東京証券取引所 JASDAQ市場

証券コード：6405

# 2021年３月期　決算説明会

2021年5月24日

鈴茂器工株式会社

# 目次

SUZUMO


1. 2021年3月期　連結決算概要　・・・・・　P.3 ～ P.12
   - ✓ 業績サマリー
   - ✓ 前期比　業績概要
   - ✓ 売上高・営業利益の推移
   - ✓ 国内・海外　売上高比率
   - ✓ 国内・海外　四半期売上高推移
   - ✓ 国内　業態別自社機売上高
   - ✓ 海外　地域別売上高
   - ✓ 連結貸借対照表

2. 2022年3月期 連結業績予想　・・・・・　P.13 ～ P.14

3. 中期経営計画 進捗状況　・・・・・　P.15 ～ P.20


Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 1．2021年3月期 連結決算概要

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2021年3月期 連結決算 ： 業績サマリー

SUZUMO

（単位：百万円）

| | 前期実績 | 当初計画<br>(2020/9/11) | 2021年3月期 | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | 実績 | 対前期比 | 対計画比 |
| 売上高 | 8,930 | 8,600 | 9,486 | +6.2% | +10.3% |
| 営業利益 | 765 | 430 | 919 | +20.1% | +113.7% |
| 経常利益 | 702 | 420 | 920 | +31.1% | +119.2% |
| 当期純利益 | 321 | 290 | 683 | +112.4% | +135.7% |

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2021年3月期 連結決算 ： 前期比 業績概要

SUZUMO

（単位：百万円）

| | 2020年3月期 通期実績 | 2021年3月期 | | | 前期比 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 上期 | 下期 | 通期実績 | 増減額 | 前期比 |
| 売上高 | 8,930 | 4,284 | 5,202 | 9,486 | +555 | +6.2% |
| 売上原価 | 4,685 | 2,363 | 2,727 | 5,091 | +406 | +8.7% |
| 売上総利益 | 4,244 | 1,920 | 2,474 | 4,394 | +149 | +3.5% |
| （利益率） | (47.5%) | (44.8%) | (47.6%) | (46.3%) | (△1.2%) | |
| 販売費及び一般管理費 | 3,479 | 1,739 | 1,735 | 3,475 | △3 | △0.1% |
| 営業利益 | 765 | 180 | 738 | 919 | +153 | +20.1% |
| （利益率） | (8.6%) | (4.2%) | (14.2%) | (9.7%) | (+1.1%) | |
| 経常利益 | 702 | 178 | 742 | 920 | +218 | +31.1% |
| （利益率） | (7.9%) | (4.2%) | (14.3%) | (9.7%) | (+1.8%) | |
| 当期純利益 | 321 | 117 | 566 | 683 | 361 | +112.4% |
| （利益率） | (3.6%) | (2.7%) | (10.9%) | (7.2%) | (+3.6%) | |

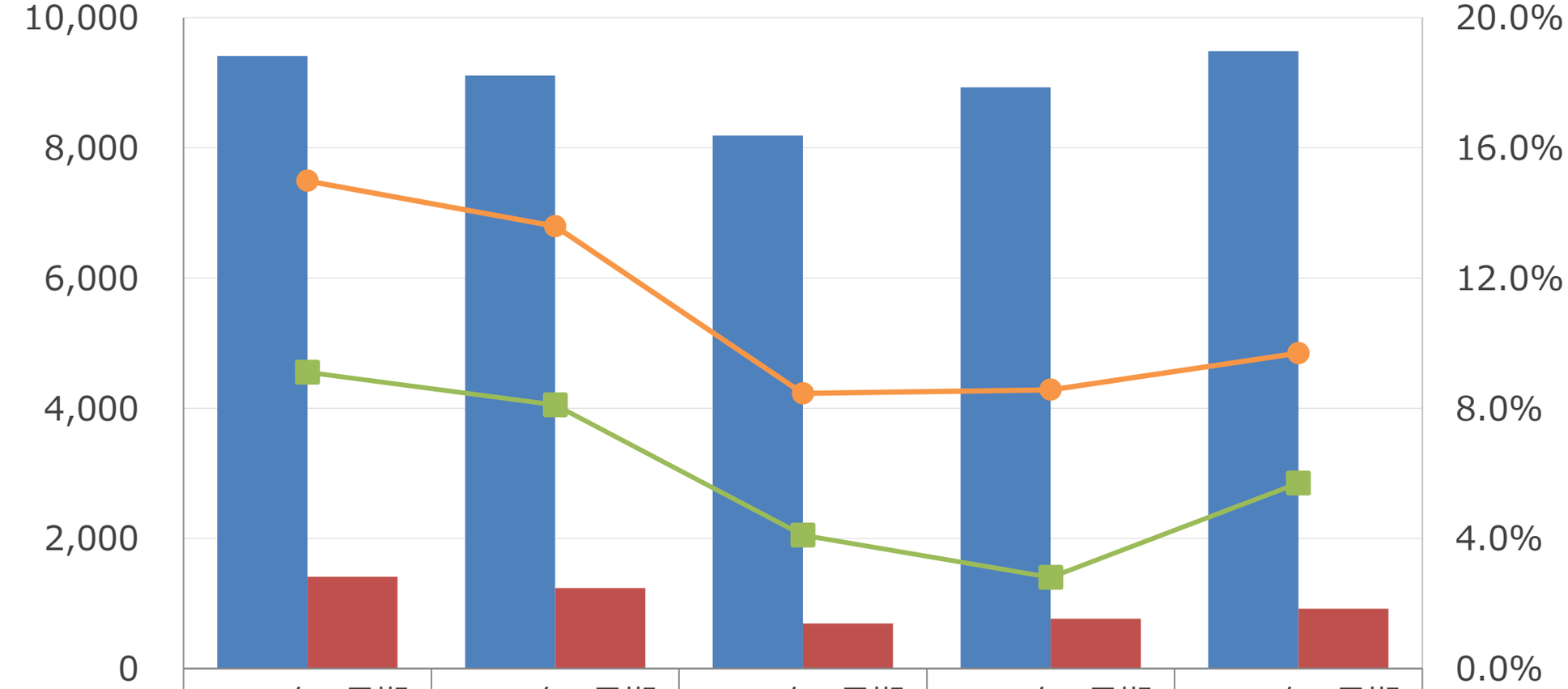
Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2021年3月期 連結決算 ： 売上高･営業利益の推移

SUZUMO

売上高 / 営業利益　　営業利益率 / ROE

（単位：百万円）

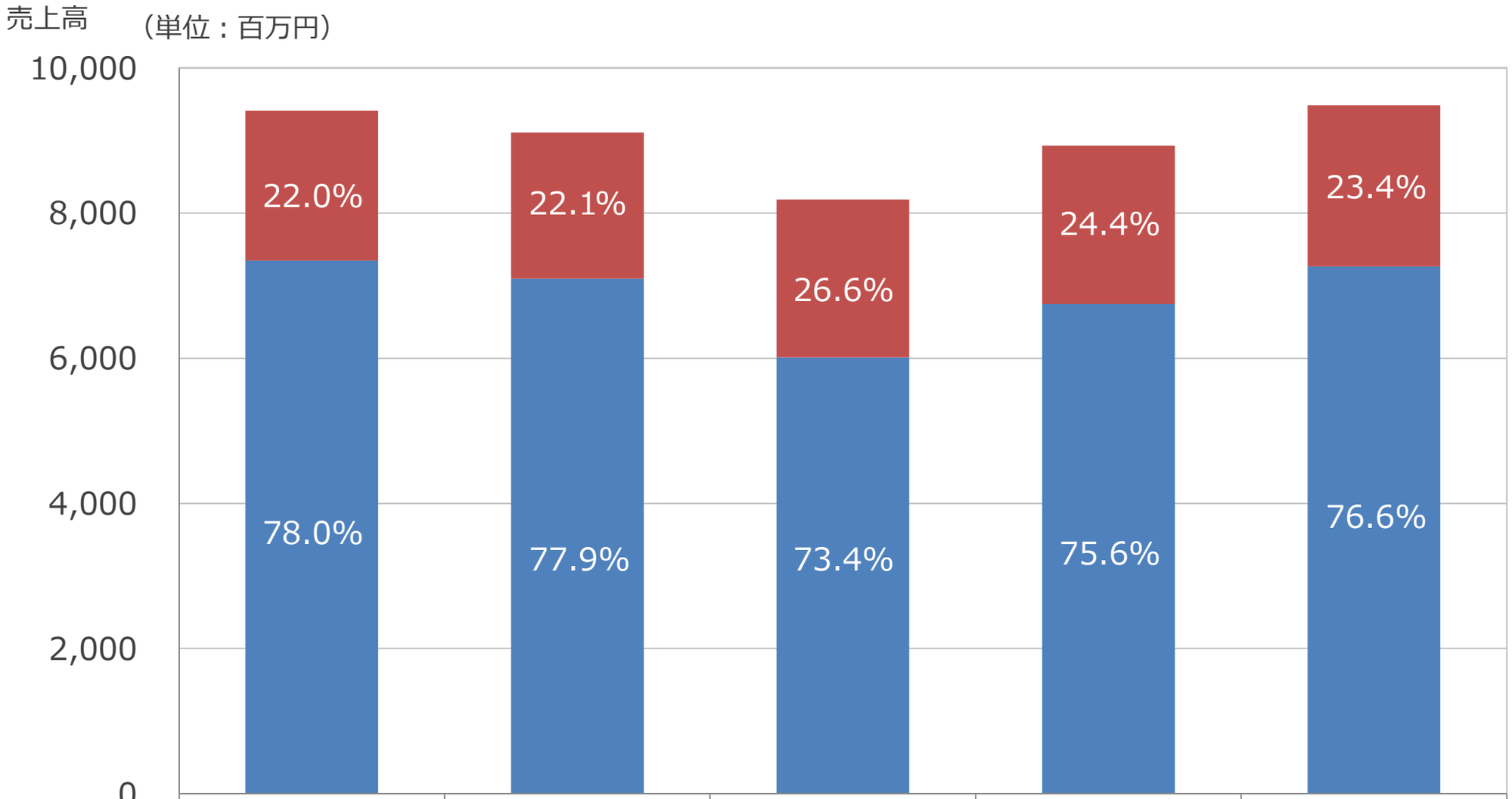



| | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 |
|---|---|---|---|---|---|
| 売上高 | 9,412 | 9,111 | 8,186 | 8,930 | 9,486 |
| 営業利益 | 1,410 | 1,238 | 692 | 765 | 919 |
| 営業利益率 | 15.0% | 13.6% | 8.5% | 8.6% | 9.7% |
| ROE | 9.1% | 8.1% | 4.1% | 2.8% | 5.7% |

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2021年3月期 連結決算 ： 国内･海外 売上高比率

SUZUMO



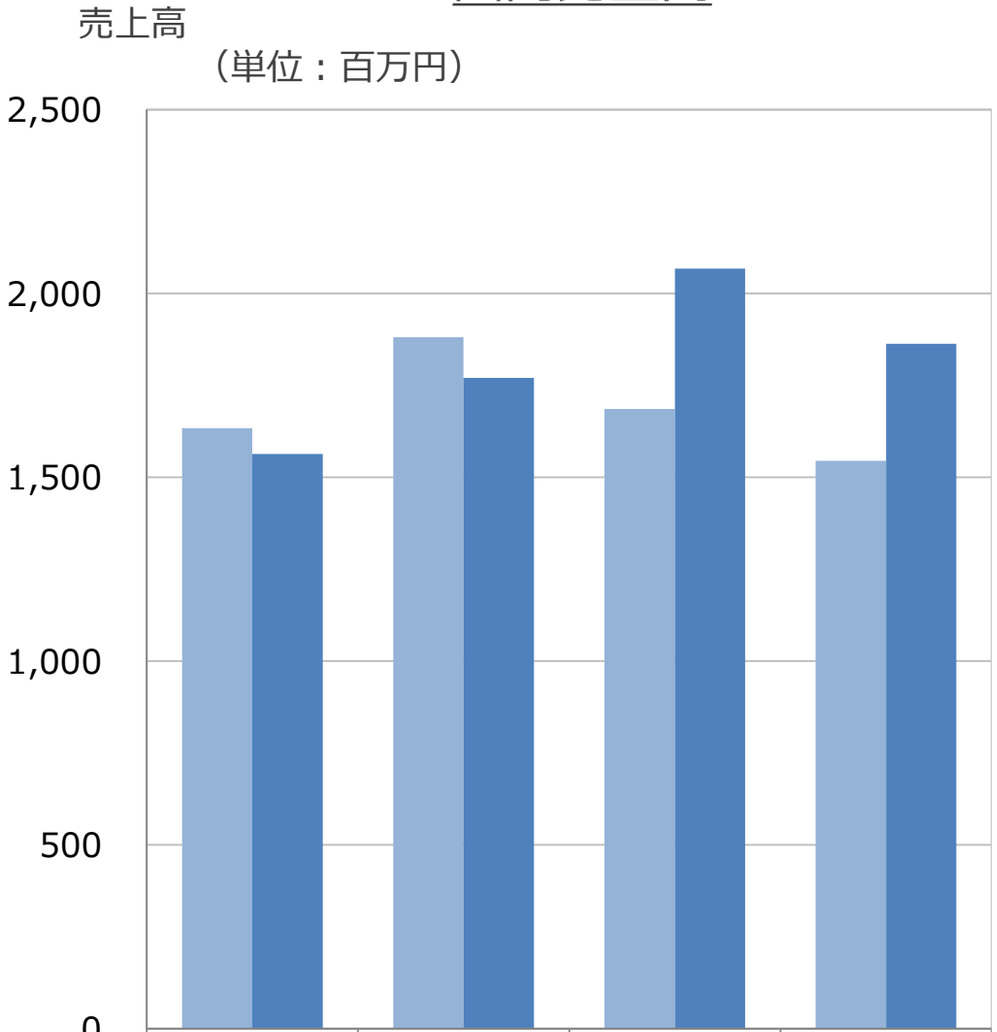

| | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 |
|---|---|---|---|---|---|
| 海　外 | 2,067 | 2,015 | 2,174 | 2,182 | 2,221 |
| 国　内 | 7,344 | 7,095 | 6,012 | 6,748 | 7,264 |

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2021年3月期 連結決算 ： 国内･海外 四半期売上高推移

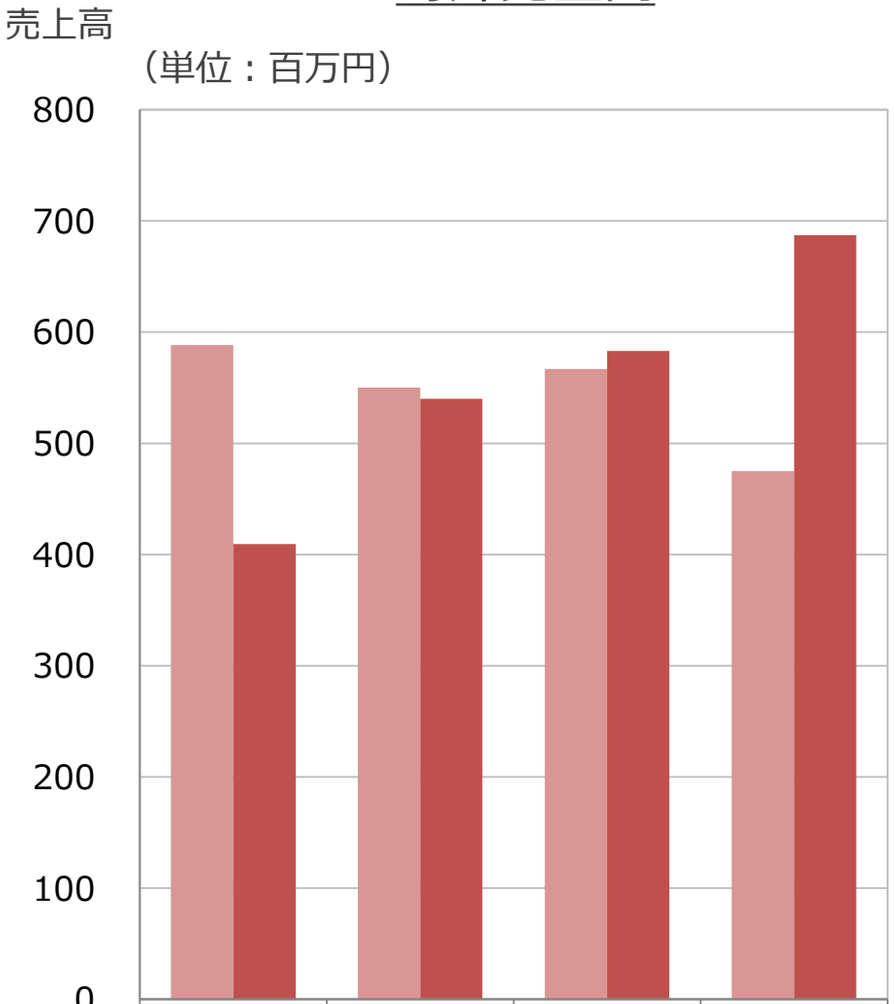
SUZUMO

## 国内売上高




| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
|---|---|---|---|---|
| '20/3 | 1,634 | 1,881 | 1,686 | 1,545 |
| '21/3 | 1,563 | 1,770 | 2,067 | 1,863 |

## 海外売上高



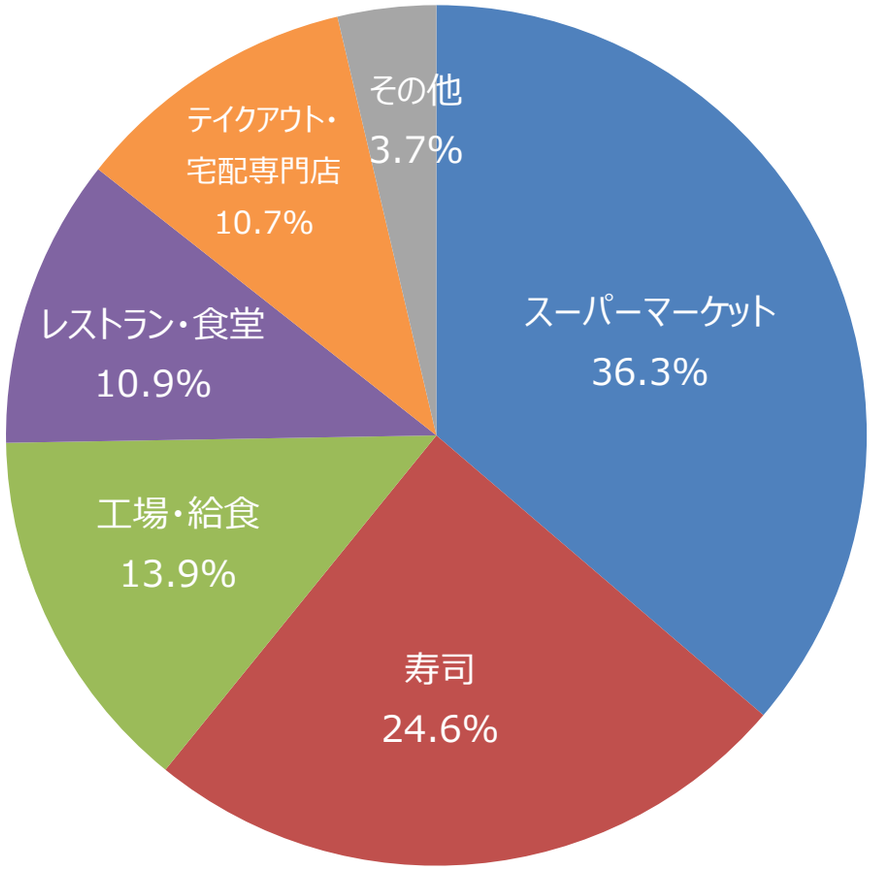

| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q |
|---|---|---|---|---|
| '20/3 | 588 | 550 | 567 | 475 |
| '21/3 | 409 | 540 | 583 | 687 |

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2021年3月期 連結決算 ： 国内 業態別自社機売上高

SUZUMO

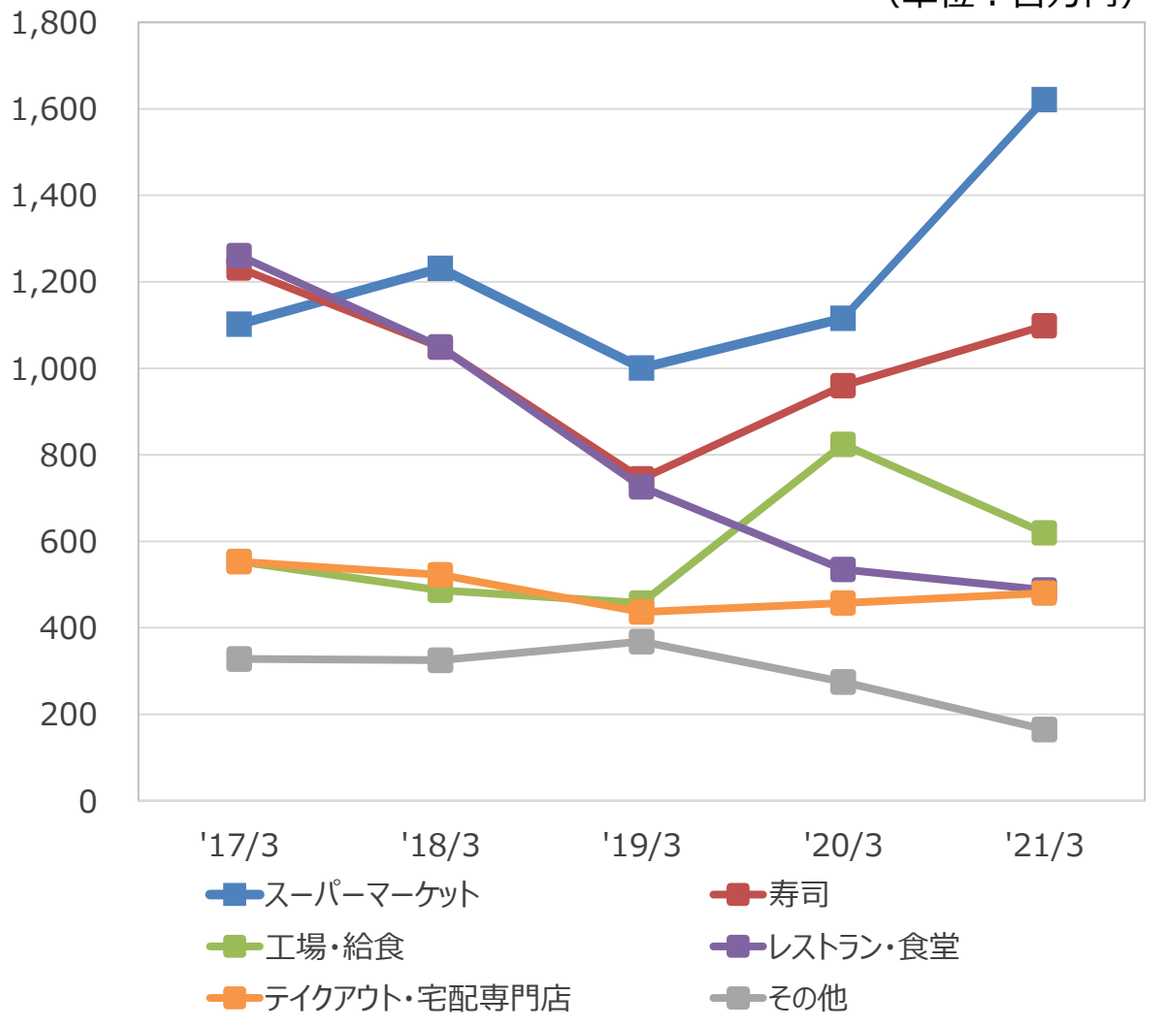
## ■ 国内 業態別売上高比率
（2021年3月期）




※ 業態別売上高比率は国内自社機売上高に基づき算出

## ■ 国内 業態別売上高推移

（単位：百万円）

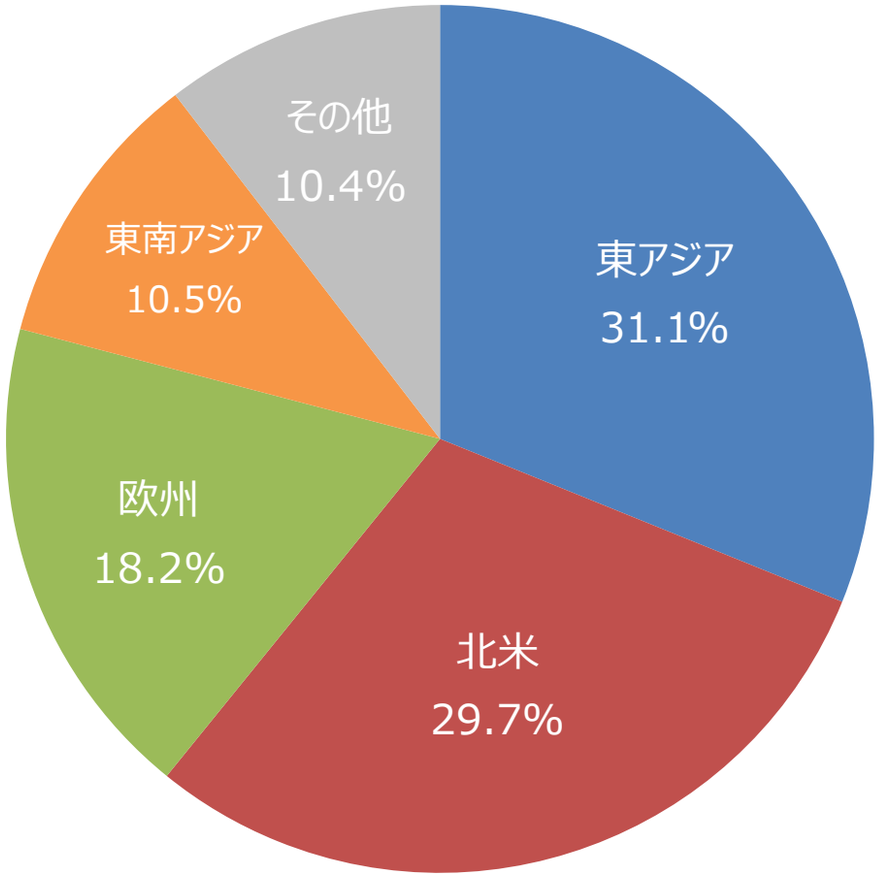



Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2021年3月期 連結決算 ： 海外 地域別売上高

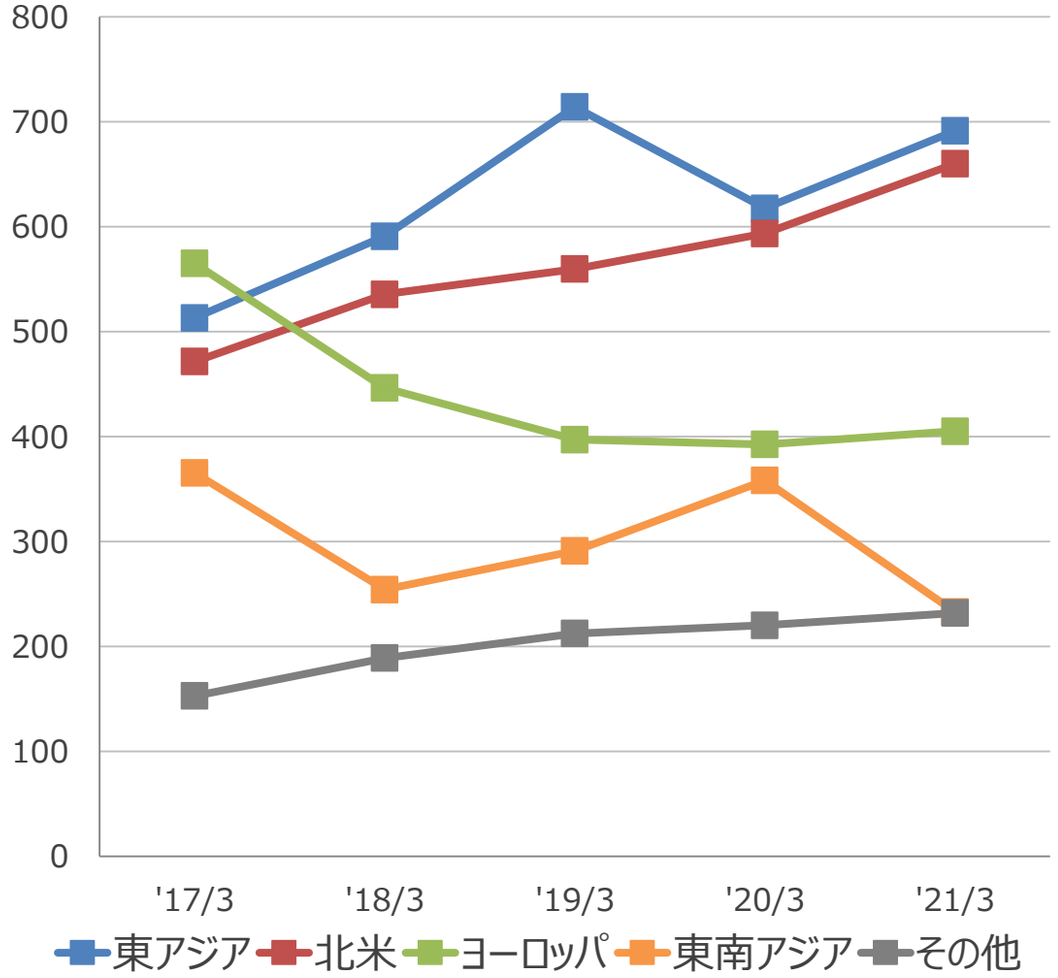
SUZUMO

■ 海外 地域別売上高の割合
（2021年3月期）




■ 海外 地域別売上高の推移

（単位：百万円）




Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2021年3月期 連結決算 ： 連結BS 資産の部

SUZUMO

（単位：百万円）

| | 2020年3月期 期末 | | 2021年3月期 期末 | | 前期比 | 増減額 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 実績 | 構成比 | 実績 | 構成比 | | |
| 流動資産合計 | 9,753 | 70.5% | 10,568 | 71.9% | +8.4% | +814 |
| 現金及び預金 | 6,603 | 47.7% | 7,342 | 50.0% | +11.2% | +739 |
| 売上債権 | 1,256 | 9.1% | 1,338 | 9.1% | +6.5% | +81 |
| たな卸資産 | 1,808 | 13.1% | 1,801 | 12.3% | −0.4% | −6 |
| その他 | 84 | 0.6% | 85 | 0.6% | +1.1% | ±0 |
| 固定資産合計 | 4,076 | 29.5% | 4,125 | 28.1% | +1.2% | +49 |
| 有形固定資産 | 2,800 | 20.3% | 2,906 | 19.8% | +3.8% | +105 |
| 無形固定資産 | 208 | 1.5% | 205 | 1.4% | −1.6% | −3 |
| 投資その他の資産 | 1,067 | 7.7% | 1,014 | 6.9% | −4.9% | −52 |
| 資産合計 | 13,830 | 100.0% | 14,694 | 100.0% | +6.3% | +864 |

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2021年3月期 連結決算 ： 連結BS 負債純資産の部

SUZUMO

（単位：百万円）

| | 2020年3月期 期末 | | 2021年3月期 期末 | | 前期比 | 増減額 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 実績 | 構成比 | 実績 | 構成比 | | |
| 負債合計 | 2,175 | *15.7%* | 2,496 | *17.0%* | *+14.8%* | +321 |
| 流動負債 | 1,110 | *8.0%* | 1,382 | *9.4%* | *+24.5%* | +271 |
| 固定負債 | 1,064 | *7.7%* | 1,114 | *7.6%* | *+4.7%* | +49 |
| 純資産合計 | 11,654 | *84.3%* | 12,198 | *83.0%* | *+4.7%* | +543 |
| 株主資本 | 11,722 | *84.8%* | 12,246 | *83.3%* | *+4.5%* | +523 |
| その他包括利益累計額 | −80 | — | −62 | — | — | +18 |
| 非支配株主持分 | 13 | *0.1%* | 14 | *0.1%* | *+2.7%* | ±0 |
| 負債純資産合計 | 13,830 | *100.0%* | 14,694 | *100.0%* | *+6.3%* | +864 |

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2．2022年3月期 連結業績予想

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 2022年3月期 連結業績予想

SUZUMO

（単位：百万円）

| | 2021年３月期<br>通期 | | 2022年３月期<br>通期 | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 実績 | 構成比 | 計画 | 構成比 | 前期比 |
| 売上高 | 9,486 | 100.0% | 10,000 | 100.0% | +5.4% |
| 営業利益 | 919 | 9.7% | 930 | 9.3% | +1.2% |
| 経常利益 | 920 | 9.7% | 930 | 9.3% | +1.0% |
| 当期純利益 | 683 | 7.2% | 630 | 6.3% | △7.8% |
| 1株当たり<br>当期純利益 | 105.76円 | | 97.76円 | | |
| 配当金 | 20.0円 | | 20.0円 | | |

※2021/5/14に連結業績予想を発表しております

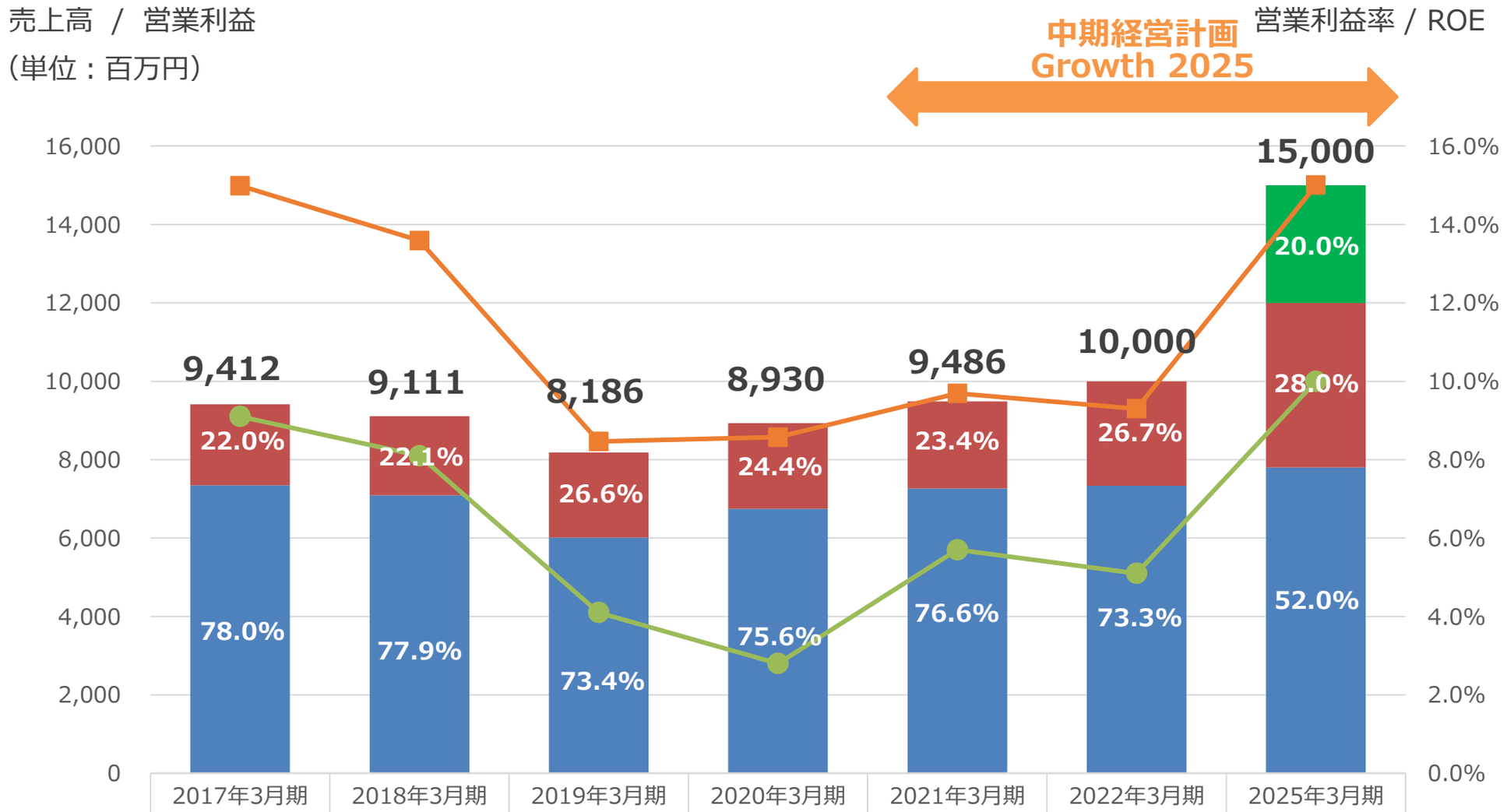
Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 3. 中期経営計画　進捗状況

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 中期経営計画：　業績進捗状況

SUZUMO




| | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2025年3月期 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 売上高 新事業 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,000 |
| 売上高 海外 | 2,067 | 2,016 | 2,174 | 2,182 | 2,221 | 2,670 | 4,200 |
| 売上高 国内 | 7,344 | 7,095 | 6,012 | 6,748 | 7,264 | 7,330 | 7,800 |
| 営業利益率 | 15.0% | 13.6% | 8.5% | 8.6% | 9.7% | 9.3% | 15.0% |
| ROE | 9.1% | 8.1% | 4.1% | 2.8% | 5.7% | 5.1% | 10.0% |

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 中期経営計画：　戦略のポイント

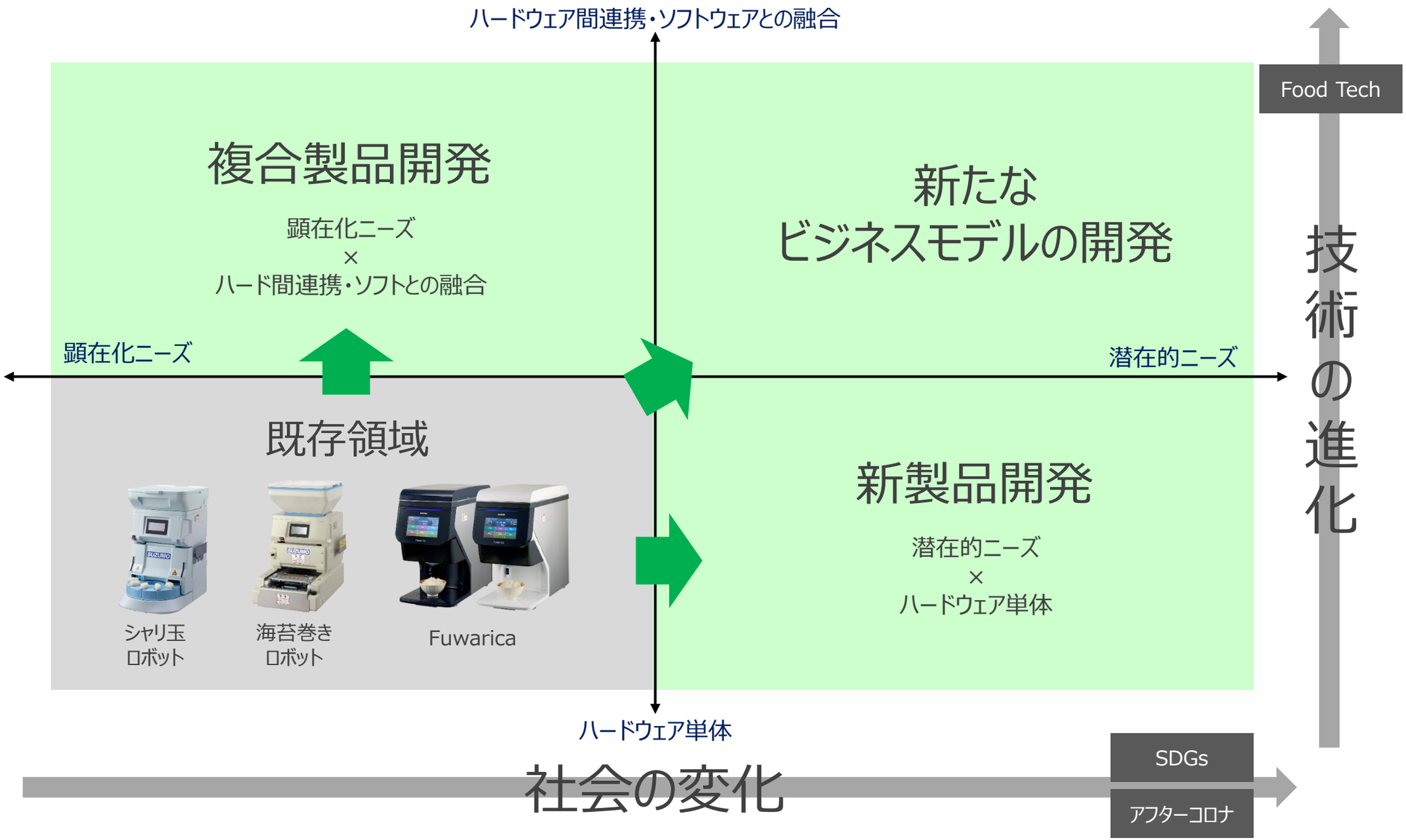
SUZUMO

| | |
|---|---|
| 国　内 | ● **新たな業態・顧客の開拓**<br>・ご飯盛付けロボット「Fuwarica」のマーケット創造<br>・コロナ禍の環境変化をとらえた製品開発 |
| 海　外 | ● **日本的米飯ビジネスの普及促進による機械需要の創出**<br>・米飯事業のノウハウ、情報の活用<br>・「販売店」から「事業パートナー」へグローバル ネットワーク網の再編、強化 |
| 新事業 | ● **既存事業の進化 と 新たなビジネスモデルの創造**<br>・機械（ハード）のライン、システム化<br>・ハードとソフト(データ、情報)を融合した新たな付加価値の創造<br>・自社資源とM&Aや提携による外部資源を掛け合わせた新事業 |

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 中期経営計画： 新製品・新事業の方向性

SUZUMO




Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 中期経営計画： 新製品・外部との共創

SUZUMO

■ 新製品：ご飯盛付けロボット Fuwarica

セルフでの、ご飯の盛付けに
最適なモデル。社食、食堂、
病院等に用途が拡大。
フードロス対策にも活用。

■ RT CORPORATION との共創

ロボット・AIベンチャーの
RT開発の人型協働ロボット
「Foodly」とのコラボレーション。

■ 新製品：海外向けシート出し海苔巻きロボット

海外専用モデル。
デザイン性、機能性と
コンパクト化を追求し、
オープンキッチンに最適。

■ THK との共創

THKと自動炊飯システム
を開発。

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

# 中期経営計画： コーポレートガバナンスの強化

SUZUMO

## ■執行役員制度の導入

・監督と執行の分離によるガバナンス体制の強化

・業務執行の責任の明確化

## ■役員に対する譲渡制限付株式報酬制度の導入

・株主視点での価値共有

・持続的な企業価値の向上を図るインセンティブ

［2021年6月29日以降の役員体制（予定）］

| 役職名 | 氏　名 |
|---|---|
| 代表取締役社長 | 鈴木　美奈子 |
| 取締役　専務執行役員 | 谷口　徹 |
| 取締役（社外） | 髙橋　正己 |
| 取締役（社外） | 髙橋　昭夫 |
| 取締役（社外） | 橋本　泰 |
| 常勤監査役（社外） | 瀬川　和彦 |
| 監査役（社外） | 宇佐　公興 |
| 監査役（社外） | 村井　淳也 |
| 執行役員　営業本部長 | 中村　健司 |
| 執行役員　海外事業本部長 | 村瀬　康宏 |
| 執行役員　生産本部長 | 金井　俊男 |
| 執行役員　管理本部長 | 志賀　融 |
| 執行役員　経営企画部長 | 秋田　一徳 |

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.

SUZUMO

## IR・取材等のお問い合わせ先

鈴茂器工株式会社　経営企画部

TEL 03-3993-1396

Email：ir-info@suzumo.co.jp

本資料の業績計画ならびに将来予測は現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、

潜在的なリスクや不確実性を含んでおります。

そのため諸要因の変化により実際の業績は大きく異なる可能性があります。

Copyright ( C ) 2021 Suzumo Machinery Co.,Ltd. Al l Right s Reserved.